

# Manifiesto para la transformación hacia una Atención Sanitaria Basada en Valor

## Recomendaciones y una llamada a la acción

El sistema sanitario necesita un nuevo impulso y una transformación integral para hacer frente a las nuevas necesidades de los pacientes, los profesionales sanitarios, los centros de atención sanitaria y de toda la estructura existente que vertebra el ámbito de la salud a través de nuevas tecnologías e innovaciones en enmarcadas en la estrategia de la Atención Sanitaria Basada en Valor.

Por ello, los abajo firmantes de este manifiesto, representantes del Sistema Nacional de Salud (SNS), exponemos que la **Atención Sanitaria Basada en el Valor** es una de las **claves principales a la hora de plantear la transformación de nuestro ecosistema sanitario**. Este nuevo paradigma se centra en **reestructurar el SNS, poniendo al paciente en el centro de la toma de decisiones**, mejorando su experiencia y los resultados en salud, y siendo más eficientes. En este nuevo modelo, se define “valor” como la relación entre los resultados en salud importantes tanto para pacientes como para organizaciones sanitarias, teniendo a su vez en cuenta los costes globales de los procesos asistenciales. El aumento del valor beneficia a los pacientes, pero también al resto de implicados en la cadena de valor de la sanidad, a la vez que aumenta la sostenibilidad económica del sistema sanitario.

A pesar de los retos estructurales, tenemos un gran potencial para el desarrollo de la Atención Sanitaria Basada en Valor, en especial gracias a la estructura de gobierno descentralizada. De hecho, España cuenta con importantes experiencias y proyectos en el impulso de este modelo:

- El **proyecto H2O**, impulsado por el Hospital Universitari Vall d’Hebron (Barcelona) junto con más de 20 socios de 12 países, que busca capacitar a los pacientes para brindar mejores resultados de atención.
- La **Estrategia de Valor de Osakidetza**, Servicio de Salud del País Vasco, lanzada en 2023, constituye el primer plan estratégico en este ámbito elaborado por una Comunidad Autónoma. Su implementación se plantea en diferentes planos: por un lado, sobre el sistema, los profesionales y la cultura ciudadana, y por otro, en lo que impacta en cada individuo y sobre su propia salud.
- La iniciativa **Top Value**, promovida por IQVIA, que establece un marco de evaluación razonable, legítimo y factible para posicionar a una organización sanitaria en su camino a la asistencia de valor.



- Otras instituciones como SEDISA, a través del **Observatorio de la Gestión Basada en Valor**, se han consolidado como referentes en la agrupación de las mejores prácticas en VBHC.
- También destacan organizaciones como **Fundación SIGNO** y la **Asociación de Salud Digital**, que impulsan iniciativas para difundir la importancia de la Atención Sanitaria Basada en Valor poniendo en común proyectos, buenas prácticas y experiencias de los agentes implicados.
- **EIT Health** cuenta con convocatorias de fondos y apoyo a la innovación en nuevos modelos de provisión basada en valor. Además, ha puesto en marcha el Value Care Forum, grupo asesor de expertos a nivel europeo, así como un Think Tank europeo centrado en la implementación de VBHC en las organizaciones sanitarias.

Más allá de estas experiencias, todavía queda un largo camino por recorrer. Para hacer frente a este cambio es necesario que todos los actores relevantes, incluyendo la administración, los gestores sanitarios del ámbito público y privado, la industria biotecnológica y farmacéutica, los expertos del ámbito de la salud, las asociaciones de pacientes, la academia, y los ámbitos de la innovación, adopten un **compromiso real con la búsqueda de valor para los pacientes**.

## El momento de actuar es ahora

Tras un largo proceso de debate y reflexión, **el momento de actuar es ahora. Tenemos la capacidad de activar esta transformación y debemos hacerlo juntos.**

Think&ACT for Value, constituida por los firmantes de este Manifiesto y todos los que en adelante se sumen a él, surge como **una plataforma colaborativa público-privada de conocimiento e innovación, coordinada por la Fundación EIT Health Spain e integrada por expertos y organizaciones referentes en el campo de la atención sanitaria basada en valor**. Aúna toda la experiencia disponible en España y Europa y sirve como catalizador de cambios e innovaciones.

Su objetivo es **promover la implantación del modelo de la Atención Sanitaria Basada en Valor** centrado en **mejorar los resultados para los pacientes y de contribuir a la sostenibilidad económica de nuestro Sistema Nacional de Salud**.

Para cumplir su ambición, la actividad de Think & Act for Value se orientará a:

- Extender una **cultura de valor** entre las organizaciones y los profesionales sanitarios



- **Identificar y crear un mapa de proyectos de innovación** dedicados a transformar la asistencia sanitaria hacia nuevos modelos basados en valor
- **Visibilizar casos de éxito y experiencias** de transformación del modelo tanto en España como en Europa, y **conectar innovadores** a nivel regional, nacional y europeo.
- **Apoyar y acompañar proyectos de innovación de gran potencial** en salud basada en valor, para contribuir a su éxito y escalado, con una perspectiva europea.
- **Proporcionar conocimiento y herramientas** a los agentes (profesionales, gestores, innovadores y decisores) para avanzar desde una perspectiva práctica hacia una VBHC / VBDH.

Con un carácter abierto e inclusivo, mediante la colaboración entre todos los agentes implicados en la transformación del Sistema Nacional de Salud, profesionales destacados de la Sanidad Pública, la Sanidad Privada, la industria biotecnológica y los pacientes, Think & Act for Value pretende iniciar un camino que lleve a **una Sanidad más sostenible, centrada en el paciente y basada en valor, antes de 2030**

## Recomendaciones

A fin de lograr los objetivos mencionados anteriormente, los firmantes de este Manifiesto han consensuado el desarrollo de recomendaciones y cambios a implementar, que marcan sugerencias para el camino a seguir para la administración, el sector y la sociedad en general.

### Decisores y administración nacional y autonómica

A nivel nacional:

- Introducir una referencia a la compra basada en valor en la Ley de garantías y uso racional de los medicamentos, así como en el resto de normativas que se elaboren en los próximos años.
- Impulsar un pacto en el Consejo Interterritorial sobre Atención Sanitaria Basada en Valor.
- Recoger la singularidad del sistema sanitario en la regulación que se apruebe (por ejemplo en compra pública basada en valor, contratación de personal), y habilitación a la normativa europea.
- Crear una agencia de evaluación vinculante compuesta por el estado y todas las CCAA para promover la coordinación y el trabajo en red en la evaluación de la atención sanitaria basada en valor.
- Incluir la orientación al valor en los formatos de compra pública de innovación, tanto tecnológica como asistencial, así como en la compra pública innovadora.
- Promover la transparencia en los resultados, facilitando el acceso a los datos tanto para los pacientes como para los proveedores de servicios sanitarios.
- Establecer medidas y métricas claras para evaluar y mejorar los resultados de la atención sanitaria, teniendo en cuenta aspectos como la calidad de vida, la supervivencia y la reducción de los síntomas.
- Buscar estándares europeos para que las recomendaciones de las agencias de regulación tengan carácter vinculante, garantizando la homogeneidad en la toma de decisiones.
- Recoger la voz del paciente, asegurando su participación activa en la definición de las políticas y prácticas de atención sanitaria basada en valor.
- Facilitar al ciudadano el acceso a su información de forma unificada y la libre compartición de dicha información en todo el sistema sanitario, promoviendo así la movilidad dentro del sistema.
- Impulsar la orientación a valor de las recomendaciones de las Agencias de Evaluación de Tecnologías Sanitarias (HTAs), asegurando que se consideren los resultados en términos de valor para la toma de decisiones.

- Incentivar la participación de los profesionales sanitarios y reconocer su liderazgo en la promoción de la atención sanitaria basada en valor. Establecer una Dirección General de Profesionales Sanitarios que tenga un rol destacado en la formación y el liderazgo.
- Facilitar la formación de equipos multidisciplinares e integrados, fomentando la colaboración entre diferentes profesionales de la salud para ofrecer una atención integral y centrada en el valor.

#### A nivel autonómico:

- Fortalecer la armonización y existencia de agencias de evaluación en todas las CCAA, asegurando que trabajen de manera coordinada.
- Priorizar fondos europeos y presupuestos en una estrategia adaptativa hacia los modelos de Atención Sanitaria Basada en Valor, asegurando una asignación adecuada de recursos para promover la implementación de este enfoque.
- Incluir el modelo de valor en la compra autonómica de servicios sanitarios, lo cual implicaría un cambio en la relación con los proveedores y su incorporación en las estrategias de transformación sistémica.
- Alinear los modelos de sistemas de salud autonómicos con los sistemas de salud europeos en aspectos como la contratación y otras prácticas relevantes, buscando la convergencia y el intercambio de buenas prácticas.
- Implementar sistemas de medición y evaluación en las comunidades autónomas para valorar los resultados de la atención sanitaria, utilizando métricas relevantes como la calidad de vida, la eficacia clínica y la satisfacción del paciente.
- Garantizar la disponibilidad de herramientas "compartidas" para medir, con datos de calidad y estándares interoperables, reduciendo así la fragmentación y fomentando la automatización en la recopilación y análisis de datos.
- Promover el intercambio e implementación de buenas prácticas tanto intra como intercomunidades, facilitando la colaboración y el aprendizaje conjunto para mejorar la atención sanitaria basada en valor en todas las regiones.

#### **Proveedores de Salud del ámbito Público/Privado**

- Creación e incorporación a los planes de las organizaciones de un marco estratégico de la Atención Sanitaria Basada en Valor.
- Formación de los profesionales sanitarios en Atención Sanitaria Basada en Valor de forma que sea un objetivo compartido entre la organización y los profesionales.
- Desarrollo de un modelo de medición de resultados que integre el resultado clínico con el resultado desde la perspectiva del paciente.
- Dotación a los Sistemas Sanitarios de modelos de financiación prospectivos basados en actividad ajustada por valor

- Establecer indicadores que contemplen los costes ajustados a procesos
- Potenciación de la visión transversal y del trabajo multidisciplinar mediante la creación de unidades clínicas funcionales, que puedan compartirse entre ámbitos.
- Establecimiento de un consenso sobre la estructuración de los datos generados.
- Incorporación al sistema de nuevos roles y perfiles profesionales que contribuyan a las necesidades de Big Data y análisis de resultados.
- Acuerdo estratégico sobre las prioridades y necesidades específicas del sistema para introducir la innovación de manera ordenada.
- Desarrollo de programas de educación sobre habilidades digitales y de gestión de datos dirigidas a los profesionales sanitarios.
- Estructuración de la información que se aporta al paciente para que este pueda compartirla con el proveedor de salud que desee.
- Descarga de tareas administrativas a los clínicos para que puedan centrar sus esfuerzos en acciones que aporten más valor, a través de otros profesionales sanitarios y herramientas específicas.

#### **Profesionales sanitarios y otros profesionales vinculados al sector salud**

- Introducir comisiones de evaluación de tecnología sanitaria en los centros para unificar todas las recomendaciones de las agencias y llegando hasta la práctica clínica.
- Establecer circuitos de información bidireccionales: los profesionales deben recibir datos explotados e información estructurada para valorar la importancia de la recogida de datos de calidad y ofrecer una gestión integral al paciente (antes y después de la consulta).
- Gestionar al paciente en torno a procesos: categorizar a los pacientes para ofrecerles lo que necesitan, cuando lo necesitan, donde lo necesitan y por el profesional que aporte más valor.
- Aumentar el conocimiento y los talentos individuales de los modelos de valor de los profesionales a través de las SSCC.
- Identificar las necesidades de los profesionales para poder realizar una práctica clínica con valor, compartir con los gestores, y tomar decisiones en esa línea.
- Descargar de labor administrativa a los clínicos para que puedan invertir el tiempo en acciones que aporten más valor, a través de otros profesionales y herramientas digitales.
- Desarrollar proyectos multicéntricos basados en valor, que luego se puedan escalar, con un carácter sistémico. No trabajar en silos.
- Identificar necesidades de los profesionales para poder realizar una práctica clínica con valor, compartir con los gestores, y tomar de decisiones en esa línea.
- Fomentar la participación de los profesionales sanitarios en la toma de decisiones, facilitar la generación de equipos multidisciplinarios e integrados, y recompensar el

liderazgo individual. En concreto, hay que aportar soluciones de soporte a la toma de decisiones que armonicen la práctica clínica.

- Implementar variables por objetivos, esto es, registrar, medir y valorar la atención sanitaria basada en valor.
- Reorientar los niveles de carrera profesional, para que se valore y se reconozca objetivamente la participación en VBHC.

### **Tejido empresarial**

- Ser impulsores del cambio al mismo tiempo que garantes del valor en el Sistema Nacional de Salud
- Ser el agente facilitador que colabore con las administraciones en la adopción de soluciones innovadoras como facilitador del modelo de Atención Sanitaria Basada en Valor y en el tratamiento y acceso a los datos sanitarios.
- Desarrollar sistemas de información y otras herramientas que permitan capturar, compartir, medir... datos en salud
- Introducción de empresas tech con APIS para NLP que permitan generar dashboards completos con dato estructurado.
- Avance en modelos socio-tecnológicos en la búsqueda de objetivos comunes.
- Ofrecer soluciones y servicios conectados con el valor de forma que se ofrezca algo más allá del producto.
- Colaboración con proveedores en el desarrollo de modelos de compra innovadora basada en valor.
- Creación de un sistema de pagos por resultados en el que se establezcan dashboards de seguimiento y un marco de datos.

### **Pacientes y Cuidadores**

- Adoptar tecnología de salud, como sistemas de registros médicos electrónicos y telemedicina, para facilitar el intercambio rápido y preciso de información entre usuario y profesional.
- Organizarse como pacientes: participar en estructuras organizadas, que les den servicios y los acerquen a la mejora en procesos basados en valor.
- Impulsar la figura del paciente experto, capaz de aportar en el rediseño de procesos asistenciales basados en valor, así como potenciar el papel activo de los pacientes.

## La aportación de Think&ACT for Value

En línea con estas recomendaciones **Think&ACT for Value** plantea cuatro ejes de acción que servirán para crear un **espacio plural en el que generar debate y concienciación** acerca de la Atención Sanitaria Basada en Valor (*Think*), a la vez que se **impulsan y canalizan prácticas, medidas y proyectos** que permitan implantar este modelo en el Sistema Nacional de Salud (*ACT*).

<b>People</b> (personas)	Impulsar el cambio a través de las personas, ya que es necesario fomentar talentos y competencias que permitan expandir la cultura de la innovación en atención sanitaria basada en el valor
<b>Rules</b> (normas)	Proponer reglamentos, guías y protocolos que faciliten la innovación en atención sanitaria basada en el valor resolviendo rigideces normativas y presupuestarias.
<b>Networks</b> (redes)	Facilitar una red de colaboración entre innovadores de la Atención Sanitaria Basada en el Valor que supere silos e inercias y permita el despliegue de proyectos y la generación de evidencias.
<b>Tools</b> (Herramientas)	Promover el despliegue de un ecosistema digital que vertebre procesos y permita a los impulsores de nuevos enfoques en la Atención Sanitaria Basada en Valor maximizar la eficiencia y el valor del dato.

La metodología de trabajo de Think & ACT for Value se basa en el modelo de la **cocreación** y el **open innovation**, a través de los cuales los miembros del panel de expertos y demás agentes del ecosistema propondrán, priorizarán y liderarán acciones ejecutables en cada uno de los ejes de acción identificados.

El espacio diferenciador de Think & ACT for Value, esto es, a lo que aspira, es a ser una **iniciativa colaborativa enfocada a la acción**; contributiva con la mejora del sistema; con un perfil crítico que acentúe su papel disruptivo; con una visión holística e integradora; siendo generadora de futuro y con un papel agilizador en las dinámicas del entorno sanitario, tanto público como privado. Se trata de un **punto de encuentro, un proyecto integrador, y aglutinador de experiencias**.

Para ello, a través de este manifiesto, **alentamos a todos los miembros relevantes de este ecosistema a formar parte de esta plataforma de co-creación**, de modo que consigamos entre todos **estructurar la atención sanitaria entorno al paciente, personalizando la atención** atendiendo a sus condiciones médicas y sociosanitarias de modo que aseguremos la **mejora sostenible de sus resultados de salud**.

## Expertos que han contribuido al desarrollo de este Manifiesto y sus recomendaciones

- **Manuel Carmona.** Hospital de Móstoles (Madrid)
- **José Miguel Castellano.** Fundación HM Hospitales
- **Yolanda Cossio.** Hospital Vall d'Hebron (Barcelona)
- **Adolfo Fernández Valmayor.** QuirónSalud
- **Inés Gallego.** Osakidetza
- **Encarna Grifell.** Ex-Directora Planificació Estratègica, Innovació i Avalució. Gerència Territorial Metropolitana Sud. Instituto Catalá de la Salud
- **Marco González.** SEDAP
- **Francesc Iglesias.** Instituto Catalán de la Salud
- **Ramón Maspons.** Consejería de Sanidad. GenCat
- **Marisa Merino.** Fundación SIGNO. Osakidetza
- **Artur Palet.** Roche Diagnostics
- **Maria Jesús Pareja.** Servicio Andaluz de Salud
- **Josep M. Pomar.** Fundación SIGNO
- **Yolanda Puiggrós.** PWC
- **Félix Rubial.** SERGAS
- **Isabel Sanromán.** SESCAM
- **Pablo Serrano.** Servicio Cántabro de Salud
- **Rita Tristancho.** SEDAP
- **Irune Unzueta.** Roche Diagnostics
- **César Velasco.** Astra Zeneca

### EIT Health (co-liderazgo y coordinación)

- **Izabel Alfany.** EIT Health Spain
- **Ángeles Barrios.** EIT Health Spain
- **Cristina Bescós.** EIT Health

Para adherirte al Manifiesto envía un email a [think-and-act@eithealth.eu](mailto:think-and-act@eithealth.eu) con el asunto ADHESION AL MANIFIESTO THINK & ACT FOR VALUE y detallando tu nombre completo y afiliación.



Es una iniciativa co-liderada y coordinada por



Con el mecenazgo no exclusivo de



*Diagnostics*